#### Overview of Lesson Study in Japan

Makoto Yoshida
Global Education Resources

#### What Is Lesson Study?

Lesson study is a process Japanese teachers engage in to continually improve the quality of the experiences they provide for their students.

. . . . .

Lesson.Study

# Lesson Study is Conducted in Many Forms and Venues

#### # In-school

Whole group

Content-area study groups

#### **#** Across schools

Regionally organized

Part of mandated beginning teacher education

Voluntarily organized clubs and circles

Organized by educational associations and institutions

#### How Widely Spread Is Lesson Study?

The vast majority of elementary schools (1st to 6th grade) and many middle schools (7th to 9th grade) in Japan conduct lesson study. However, very few high schools conduct lesson study.

#### The Steps in Lesson Study

Lesson study involves teachers coming together to work on three main activities:

- # Identifying a lesson study goal to focus on
- ♯ Conducting a small number of "study lessons" that explore this goal
- ■ Reflecting about the process (including producing written reports)

# Establishing a Lesson Study Goal



### Setting the Lesson Study Goal (1)

#### Process for setting the goal:

Teachers think about their students and identify important gaps between the aspirations they have for them and the results that they are actually achieving with these students.

## Setting the Lesson Study Goal (2)

#### • Example of a goal statement:

"Promoting students' ability to think autonomously, invent, and learn from each other while focusing on problem solving in Mathematics"

### Setting the Lesson Study Goal (3)

# •Summary written by the teachers about how they identified the above goal:

The students at this school are cheerful, obedient, and very enthusiastic about learning. However, it seems as if they have not acquired the skills to think deeply about one problem, listen and pay attention to the comments of other students, and respect the opinions of other students.

#### Setting the Lesson Study Goal (4)

Moreover, as the students reach the upper grade levels (fifth and sixth grade), they become more and more afraid of making mistakes in front of other students. As a result of this fear, they become less willing to be active participants in the learning process.

### Setting the Lesson Study Goal (5)

In order to address these problems, our school decided on the following topic "Promoting students' ability to think on their own, invent, and learn from each other." We felt that by choosing this topic we could build on each student's strong desire to learn (when they face a new subject) and teach them how to enhance their learning from other students' ideas and from their mistakes (and the mistakes of others), while at same time fostering a feeling of success among all the students.

#### Examples of Lesson Study Goals

- # Making a circle of friends in order to grow together: focusing on a Japanese language class in order to foster students' expressive abilities
- # Developing well-thought-out mathematics lessons that provide students a feeling of satisfaction and enjoyment of mathematical activities while fostering their ability to have good foresight and logical thinking.

Continue >>>

#### Examples of Lesson Study Goals

- ★ Fostering students' lively and autonomous behavior by developing their physical strength and health

#### Example of a 3-Year Lesson Study Goal

"Promoting student's ability to think autonomously, invent, and learn from each other while focusing on problem solving in mathematics."

#### Sub-goals:

- 1st year: Fostering students' presentation skills
- 2nd year: Fostering students' discussion skills
- 3rd year: Other

### Working on a "Study Lesson" (1)

- Research and preparation: The teachers jointly draw up a detailed plan for the study lesson.
- Implementation: A teacher teaches the "study lesson" in a real classroom, while other group members look on.
- Reflection and improvement: The group comes together to discuss the instruction witnessed and what it taught them about the goal they set out to explore.

### Working on a "Study Lesson" (2)

#### Second implementation and reflection

(optional): a second teacher teaches the "study lesson" in a real classroom, while other group members look on. This is followed by the group coming together again to discuss the instruction witnessed and what it taught them about the goal they set out to explore.

Filing records: The teachers produce a report of their work

#### A Lesson Study Cycle

A Typical Lesson Study Cycle **Group Meetings** (Research & Preparation) **Study Lesson (1)** (Implementation) **Group Meetings** (Reflection & Improvement) Study Lesson (2) (Implementation) **Group Meetings** (Reflection & Filing of Records)

#### Lesson Plan

算数科学習指導案

指導者 佃 恵 子

1993年11月18日(木) 第2校時

第1学年梅組 男子11名 女子8名 計19名 学 年 単元名 ひきざん(2)

単元設定の理由

これまでに児童は、繰り下がりのない求残、求差などの場面を通して、 引き算の意味を学習してきている。また、数の合成、分解をすることによって数はいろいろな形でとらえることができることにも着目してきている。 そして、繰り上がりのあるたし算の計算などで、数の多面的な見方を利用 していろいろな計算の仕方を考えたりしてきている。

ここでは、これらの学習を基に、(10いくつ)-(いくつ)の計算で、 一のくらいの端数だけでは、ひき算ができない場合は、十のくらいの1を くずして10にすれば、今までと同じように引き算ができることに気付か せていく。そして、十進位取り記数法で表される数の仕組みの理解を深め ていけるようにする。さらに数値に応じて、手際のよい方法を選んで、繰 り下がりのあるひき算の計算ができるようにする。

本学級の児童は、繰り下がりのないひき算については、M以外の児童は、 その意味や操作方法を理解し、答えを正確に求めることができるようにな った。しかし、それにかかる時間は大きく異なり、ブロックなどの操作よ りすぐ手の指を使う児童も多い。また、繰り下がりのあるたし算や、繰り 下がりのあるひき算の素地と考えられる数の合成・分解,10の補数,3 口の計算なども、暗算で答えを出す児童から、具体物を使っても答えを出 すまでに長時間かかる児童まで計算の処理能力の差が激しい。そのような 中でも算数を「すき」と応えている児童は比較的多く、その理由として 「ブロックや、タイルなどを動かしながらする(操作活動)のが楽しい。」 「クイズのようで楽しい。」「いろいろな発表ができて楽しい。」などを あげている。

そこで、指導にあたっては、どの児童も意欲的に取り組めるよう、子供 達の生活の中から問題を取り上げ、操作活動に子供達の考えの残る教具の 工夫をするとともに、その問題の解決が、本単元のねらいの達成になるよ う仕組んでいきたい。問題の数値についても本時には、『12-7』を設 定することで、答えの求め方が減加法だけでなく減々法・数えびき、補加 法など、いろいろな考え方が出せるのではないかと考えた。

また、次時からの学習で、手際のよい計算方法を考えさせながら、減加 法、減々法の習熟を図りたい。そのために、10の補数を反射的に見付け させたり、減数を被減数の一のくらいの数と残りに分解することも繰り返 し練習させていく。

5 単元の目標

①減法が、用いられる場面の理解を深める。

②減法の記号と等号を用いて式を書いたり、読んだりすることの理解を 深める。

- ③1位数と1位数の繰り上がりのある加法の逆の減法の計算の仕方を理 解する。
- ④1位数と1位数の繰り上がりのある加法の逆の減法の計算が確実にで きるようにする。
- ⑤1つの数を、他の数の差としてみることができるようにする。

関連事項 6 1年 2年 4年 5年 ASCEDER NEEDER 3 加亜と純正の身体 2.8 RACHESIA. 2.3 \* XICEPRA 1981198 3.3 196±1.198 2.1 2.302.8:±2.828.5-48 322+322:20M 小なの知道法:小数年一位 1位数41位数((り上がりみり)と その成長 日記

・ 異分担分数7-20

7 指導計画(12時間扱い)

第1次 繰り下がりのあるひき算の立式および具体的な操作活動による計 算の仕方の理解 ……

\*\*\*\*\*\*\*\*

REPUNE

第1時 繰り下がりのあるひき算の計算方法を考える。 ·(本時)

第2時 12-9の計算で、減加法の理解を深める。 第3時 13-4の計算で、減々法の理解を深める。

第4時 数値に応じて、手際のよい方法が選択できるようにする。

第2次 繰り下がりのあるひき算の問題場面への適用 ……(3時間) 第1時~第3時 求差、求残などの場面で、繰り下がりのあるひき算を

用いて問題を解決する力を伸ばす。 第3次 繰り下がりのあるひき算のカード作りとカードによる計算練習 --(3時間)

第1時~第3時 計算カードを使ったり、ゲームをしたりすることを通 して、楽しみながら、計算の習熟を図る。 -(2時間)

第4次 まとめ 第1時~第2時 練習問題で学習のまとめをする。

8 本時の目標

ア 関心・態度 具体的なものを使いながら、進んでひき算の計算をし

ようとする。意欲的に自分の考えを発表しようとする。 既習のひき算や10のかたまりをくずす考えを用いて、 いろいろな考え方で問題を解決することができる。

- ウ 表現・処理 『12-7』の計算ができる。
- エ 知識・技能 『12-7』の計算の意味や方法がわかる。

スプレー糊付き画用紙(19枚), タイル(12×19) 学習プリント (19枚) ヒント用…銀杏の葉

\*尚、 Mは、いつも算数の時間は個別学習のため教室にはいないが、今日は 様子を見てもらうためにも一緒に学習する。机間巡視のとき銀杏の葉っぱ を利用して、1対1の対応(銀杏の葉っぱとMの家族の一人一人と結び付 ける。) などをさせたい。

#### 10. 授業過程

	学		꾑	-	活	- Comp	—— H		Ŀ	1	発		間			:3	· 乜	1 2	1	₹.	5 1	đ j	10	D J	灭灯	2		4	ķ	êTi	0)	) ]	対	応	•		留	意	( )	点		-	評			-1	<b>36</b>	
Γ	こどそ銀	のんう杏	前なでの	、葉す葉	落っねっ	ちばっぱ	世集を神を描し	合合土1	つ i	た	かのず	な大つ	。き拾	」 な	:	す果ま	すせらも	って	チャス	すって	ちったり	らさい	Ŀ,	3	50	たね こ。	1	・見で・わせ	電貨 易せ	一つ的を鍵	いな	て割え	は価で	,	いす限	ろる 定	ربا ه د	ろ 2	ない枚	場拾	面ろ	W		そ	ò		に思	
	Α	ż	ん	は	,	回	枚 技 技	苗	ŧ.	ま	ι	た	か		I	3 .	- A	きま	1	ひか	27	かけ	5 5	51	前女女。	<b>たち</b> です	,	せる 調1	5 i	ったて	こお	3 <b>〈</b>	0															
٦	西いょ	先たう	生んか	はじ。	*	10 ta,	牧技	合可	や	て余	, 7	5 た	枚で	描		ŧ	をとなっ	X .	Ŀ,	(‡			吏.	2	C)	5	;	・お・算か・	き間でせる	その答う	ら認力	と対	主場さめ	面ら	をれ	理る	解こ	しと	i.	引気	き	えこかウ	がと。~	求が 10	め分 -5	らか を	でれっ 簡し	ちこ単
							り :	ま	l	た	か	0	7		1	• \$! • \{	١ -	01	ぱし	13	余た。	0 1	t: o	)																			水き				<i>ک</i>	,
1	門第み	方ん	を法な	提をす	示復ご	し習い	すね	る。	生	活	科	の	勉	強									うに		2	たカ		な													ろい							
1	ん。み	ししょん	やな	ねが		何頭	算のな	を 中	しって	た	の	C	す	か		• (	いす	3.1	D.	で-	す。	,						る・.	こ 見	上に	こち	気作の言	すか 舌し	\t	た	いを	。基	ı	,	U	き							
	σ	)え	ろを	1	まま	しい	ょたかん	。き	そま	れし	にた		Þ															野													復る							
	[ [ ]	- 4	でにう	すはか	か、。	何」	」を	入	れ	n	ば	L	V	で		• 1	よ台	5.	たた	分人	かの	ら名	ん, 前	ů		のある数		· 何										な	条	: <b>/</b>	は	かしと	入てカ	れがで	は立き	問す	に題ると	ع
							じれ				5		٤	う			「はそ前	西っれき	先ばにま	をし	10家た	枚族。	拾の残	い絵り	まをは	うしちもん	た女可															イサキ	1 7	出数る	題をこ	に入	れが	7
	Γ2	答え	. (1	?	J		は			•		, m	1.4	生		:	5	0 で	す	5	で	ġ.	9			す。			19	196 (	n #	Etr 4	首才	-/	>1	<b>.</b> d	*-	ब्रो	: <b>(</b> }		せ							
	60	ま, いま	<i>ب</i> ار	んた村	なねに指	と。き	同先ま	じ生し	よのた	う家。	に放し	11	200	工拾人 い			r	OH)	先	牛	は		\$13	本	の	葉・	2	7		残	b ?	を		5 8	5 埠	面	ic	H	U		算			- [1]	日題	ic	,	
	۰	J															ばれき	をにま	12 ,	枚家た	拾族。	いの残	ま絵り	しをは	た 2	。 枚 技	を描															りオ	刃な	変える	々を	· 入	れが	7
	Γ2 Γ2	なう	えんだち	くが は,	かして	h	ŧ	चे	か	١,	- 1			て		:	10	での	す	で。か			芒	U	き	ŧ	l	思	l, i	出	÷-	t,		- 0	り持	16	16	t/		- 0	をくが	1				200	計'。	The state of the s
	۶٦	今月まし	定に	ł,	,	和 C	課の君た	場は	合.	て多	され	きえ	7	こみを		С		7	枚	描	き	ま	し	た									2															
	Г	_ i	n ż	E P.	引是	į ic	: L	#	ı	, <u>,</u> 1	د	,	J				Ė	С	君	は	,	銀	杏	0	棄	20	は,															1	1	~提	引題	ğ (c	.,	ŭ

「いいですか。 [わかっているこ	を12枚拾いました。それ に、家族の絵を7枚枚 にした。残りは、何枚 しょうか。」です。 ・分かっている数は、12と		切な数を入れて考えることができたか。
と] と [きいていること] を見付けて下さい。」	7です。 ・分かっている数は、拾った数が12枚で、描いた数		
3. 問題の解決 ①立式考える。 「[わかっていること]と[きい	が7枚です。 ・きいていることは,「残りは何枚でしょう」です ・7-12	・学習プリントに式を書かせる。	- T11
ていること]から、式を考えてください。」	・12-7 ・2から7はひけんよ。	・子百ノリントに氏を音かせる。	エ〜正しい立まができたか。
「そうですね。でも、12と7を比べるとどちらが大きい?」 「では、ひけそうですね。」 「今日は、12-7の答えの見付け	・12 ・難しそう。	・一位数どうしがひけないことに 気付かせ、その計算方法を考えさせる。	
方を考えていきましょう。」 ③自力解決	・かんたんだよ。	・タイルは, 白紙の画用紙に自由 に貼らせ, 12をどの様にとらえ	
「もう、葉っぱは、貼ってしまっ たので、今日ははこのウヤっけで、 えてみようね。どう月付け方を えを見付けたか、見もげ方るので みんなに後で教えてあげるので	(a) 引けそうだけど, どう したらいいだろう。 (b) 数えひき ・12から, 1 つずつ取って	たか把握する。また、減数を取り 除くのではなく、裏返して残すこ とで、どこから引いていったかも	ア〜具体的なものを使いながら進んでひき等の
どう考えたか、言葉でも書いておいて下さい。」	残りを数える。 ・12を10と2に分けて、10から1つずつ取って残りの数を数える。	分かるようにする。 ・学習プリントには、文章で自分の考えを書かせる。 ・繰り上がりのあるたし算で	計算をしようと しているか。
	・12-7だから、7までは同じで8、9、10、11、12と指を折り数える。(補	Aタイプ…数の合成分解が簡単 にできる。暗算で計算する。 Bタイプ…半具体物などの操作 により答えを求める。	エ〜12-7の計算 の意味や方法が
	加法) (c) 減加法 ・12を10と2に分け,10か ら、7を引く。その答え	Cタイプ…具体物や指を用いないと計算ができにくい。 を把握しておき、特にCタイプの 児童には、机間相談をし、必要で	分かったか。
	3と分けた2で答えは, 5。 (d) 減々法 ・7を2と5に分け12から	あれば、銀杏の葉を渡す。	ウ~12-7の計算 ができたか。
4. 解決方法の発表と、練り上げ 「どうやって答えを見付けたか、	2を引く。その答え10か ら5をひいて答えは、5	III III WALON LAKE III ON ONE CAN	ア〜自分の考え を大きな声で発 表できたか
みんなに分かるように教えて下さい。」		・机間巡視のときに児童の考えをメモしておき、(b)(c)(d)の順に発表させたい。 ・同じ考えの児童の名札を掲示し	ア〜友だちの意 見をよく聞くこ とができたか。
「まだ、他に違うやり方がありま すか。」	• ある. ある。	た画用紙の下に貼る。。	イ~繰り下がり のあるひき算の
(どうして、12を10と2に分けた のですか。) (どうして、7を5と2に分けた のですか。)	・どうして、12を10と2に 分けたのですか。 ・どうして、7を5と2に 分けたのですか。	・説明不足などで分からないところがあれば質問させる。児童から 質問が出ない場合教師が質問する	答えの見付け方にはいろいると が分かったか。
5. まとめと次時の予告 「12-5の問題をどの方法でもい いからやってみよう。」	・同じ方法でやろう。 ・Kさんのやり方のほうが	・D. E. F. G. A. Mの場合 のひき算であることに触れる。	ウ~自分の納得 できる方法で答
	便利かな。 ・N君のやり方でやってみよう。	・友だちの考えを聞き、違う方法 で取り組んでいる児童をメモし、 次時につなげる。	できたか。
		・まだ、12から1つずつ数え引く 方法でしている児童は、10から数 え引く考え方に導く。	
「では、12-9はどの方法がいいかな。」 「どの方法がいいかこんどの時間	・やってみんと分からん。 ・ええと、ぼくは、(b) か な。		ア~次時に意欲
にやってみようね。」	・(c) のやり方が速いよ。 ・やってみたいよ。		を持てたか。

\*

Learning Activities and Questions [hatsumon]	Expected Student Reactions	Teacher Response to Student Reactions / Things to Remember	Evaluation*	
Grasping the Problem     Setting  "The other day we went leaf collecting, didn't we? What kind of leaves did you get?"  "The other day we went leaf collecting, didn't we? What kind of leaves did you get?"	Red and brown leaves     There were miscanthuses and	Give praise to the students who did great job reporting their answers and raising their hands at various situations during the lesson.	a. Are the students positively trying to recall the event?	
"That's right. You collected	persimmon trees, too.	Remind the students that		
12 leaves from the big	• I collected chestnuts,	they collected only 12	NOTE OF THE OWNER.	
Ginkgo tree at the Shinto shrine and drew the faces of the people in your family on the leaves.	too.  "The pictures turned out pretty fu nny."  "I collected so many leaves that I have some left over."	Ginkgo leaves after they changed the location.  • Check out beforehand how many people are in each student's family.		
"How many leaves did you use for drawing faces, Student A?" "How many leaves did you use for drawing faces, Student B?" "How many leaves did Ms. Nishi use for drawing	A: 4 leaves. Oh, we had a new baby the other day, so 5 leaves. B: Because my family is 4 people, so 4 leaves.			
faces?" "Ms . Nishi collected 10 leaves and drew 5 faces." "How many leaves are left	Ms. Nishi: 5 leaves.	Make sure that all the students know that Ms. Nishi collected only 10 leaves.		
over?"	• 5 leaves • Well, (by using fingers) it is 5 leaves.	Make students understand the problem setting and the teacher is looking for students to answer the questions by using subtraction.     Remind them of the supplementary numbers of 10.	b. Do the students understand they can solve these problems using subtraction? c. Were the students able to solve the problem 10-5?	
"Did everyone have leaves left over?"	(Yes) there were (leaves) left over.     I had a lot of leaves left over.     I had 8 leaves left over.			

# 1. Planning a Study Lesson



## 2a. Implementing the Study Lesson



# 2b. Observing the Study Lesson



# 3. Reflecting on the Study Lesson



### Re-Implementing the Study Lesson



# Reflecting on the Study Lesson

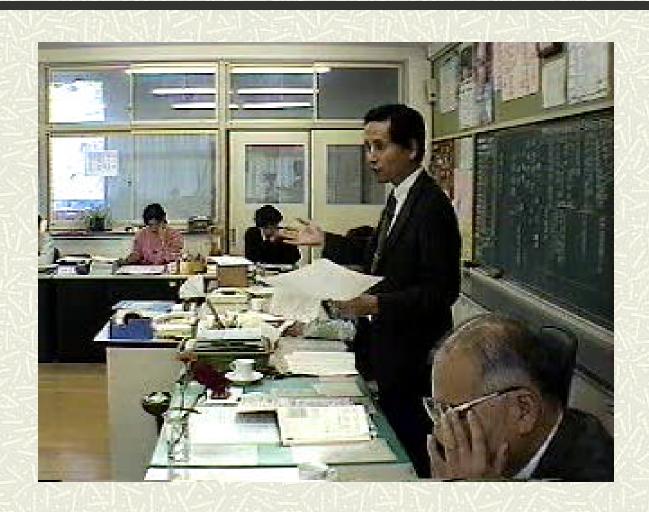








#### Outside Advisor

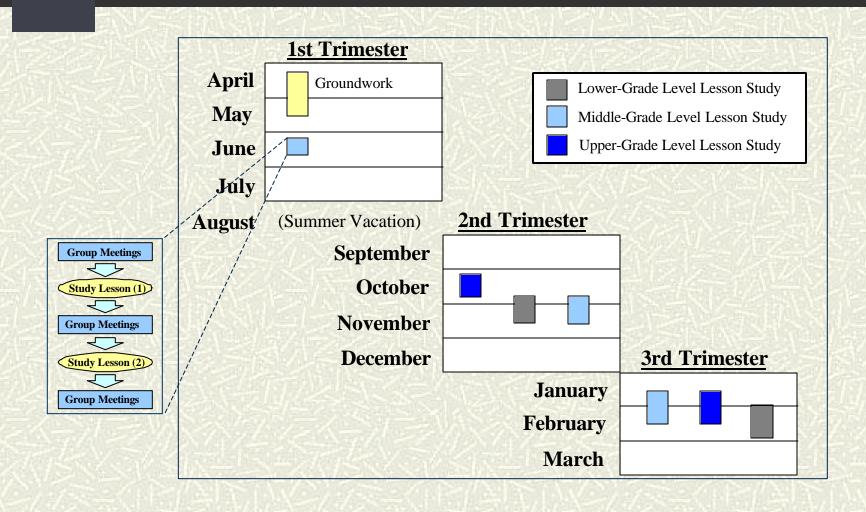




#### The Organization of Lesson Study

- A school generally works on the same goal and same content area for 3 to 4 years (e.g., mathematics).
- **■** Every year the lesson study goal is refined as the group's understanding of this goal evolves as a result of doing lesson study.
- **♯** In a school, study lessons are planned by subgroups of 4 to 6 teachers who generally teach the same or similar grades.
- **♯** Each sub-group will generally carry out 2 or 3 lesson study cycles per year.

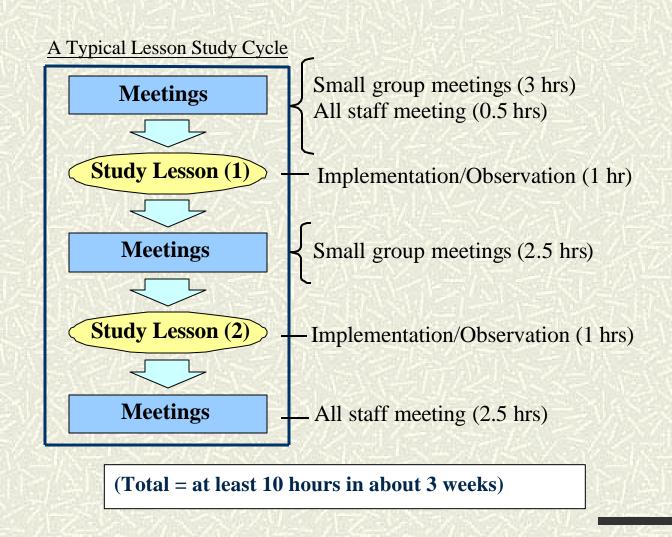
# A Year-Long Schedule for Lesson Study



#### The Organization of Lesson Study (2)

- **#** Sub-groups working on a study lesson have a regular meeting time, generally after school.
- **♯** Staff meeting time is also allotted for teachers to share their work with those who are not part of their lesson study sub-group.
- ♯ All teachers are invited to come and view the study lessons. At a minimum, all those who planned the lesson and a number of teachers from outside the planning group are present.

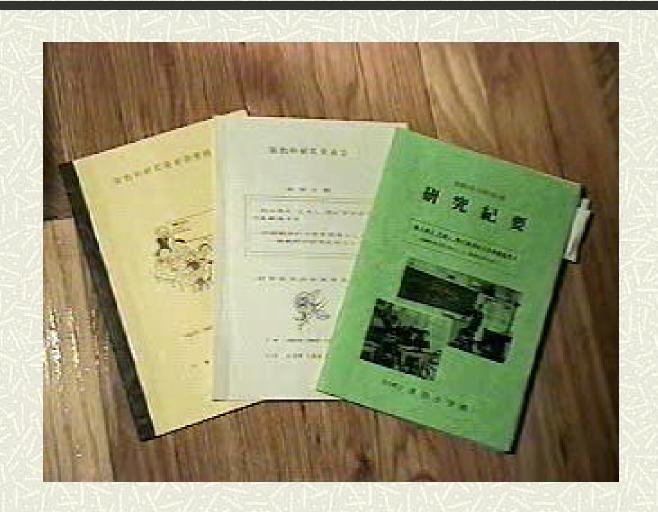
# A Concrete Example of How the Work Is Organized During a Cycle



## The Lesson Study Open House

- ➡ The purpose is for a school to share its lesson study work with other schools
- ★ An open house entails teaching and discussing study lessons with invited guests
- ★ Lesson plans are made available to guests, along with a brochure that describes the school and the lesson study work being conducted there (including a discussion of achievements and challenges)
- ■ Researchers and other experts are often invited to these meetings to provide their perspective

# Research Report Booklet



## Publications by Teachers



Education Book Section at Large Bookstores

## Open House Study Lesson



6th Grade Lesson









Post-Lesson Conference



All-Teacher Meeting



Party Time!!

## What Did the Teachers Discuss? (1)

- # The organization and goal of the unit
- **#** Mathematical concepts introduced in the unit
- # The goal of the lesson
- # The problem the lesson will focus on
- **#** Manipulatives and handouts
- ★ The solutions anticipated from students and teacher's responses to these

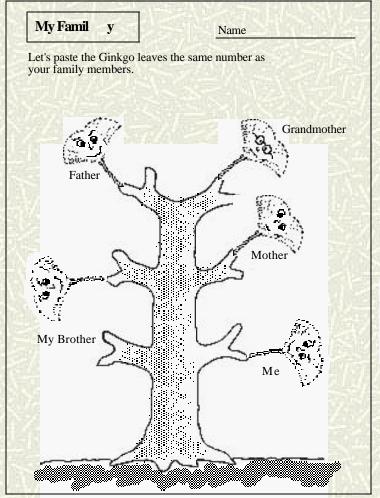
### What Did the Teachers Discuss? (2)

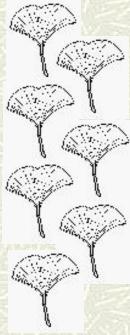
- **♯** Planning questions [*Hatsumon*] that promote student thinking
- # Organization of blackboard and use of other media
- **#** Time allocation for different parts of the lesson
- **#** Handling individual differences
- **♯** How to end the lesson
- # How to evaluate the lesson

### What Did the Teachers Discuss? (3)

- ♣ Abstract issue about mathematics education
  (e.g., What do we teach to the students by
  teaching the subject of mathematics?)
- ➡ Fostering students' other skills besides knowledge about mathematics (e.g., Students' listening skills and presentation skills)
- ♯ How the lesson is related to the lesson study goal

## Example of Discussion of Manipulatives





Ginkgo leaves

## The Story Problem

Akira collected 12 Ginkgo leaves.

Then he drew 7 faces of his family on the leaves. How many leaves are left over?

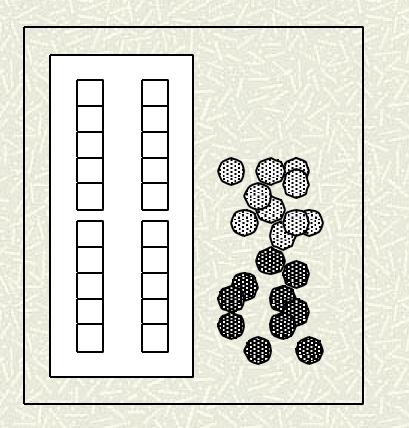
12 - 7 =

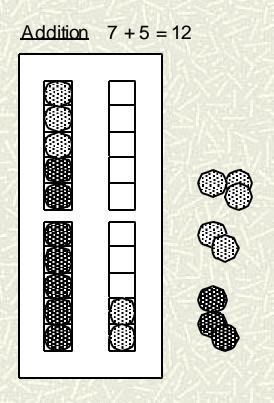
# Some Example of Students' Anticipated Solutions

- **★** Counting-Subtraction Method [*Kazoehiki*]: Taking away 7 from 12 by counting
- **■** Subtraction-Addition Method [*Genkaho*] 12 consists of 10 and 2 10-7=3 3+2=5
- Subtraction-Subtraction Method [Gengenho]
  12 consists of 10 and 2
  7 consists of 5 and 2
  12-2=10 10-5=5

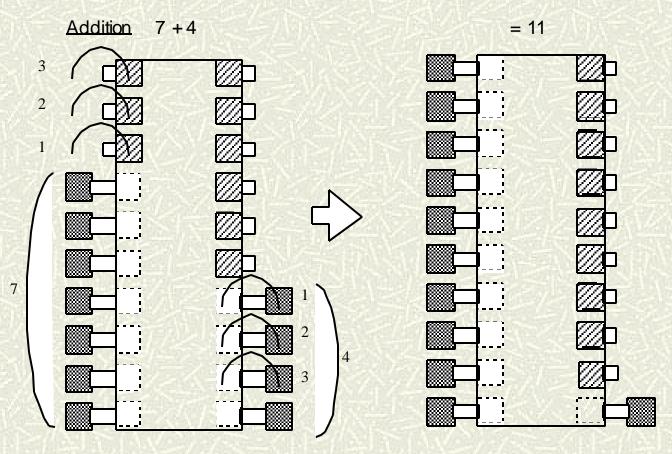
# Example of Manipulatives

Ohajiki-ban (Tiddlywinks Board)

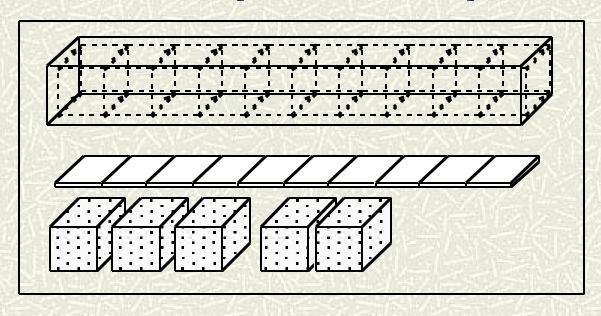


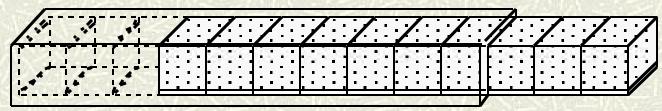


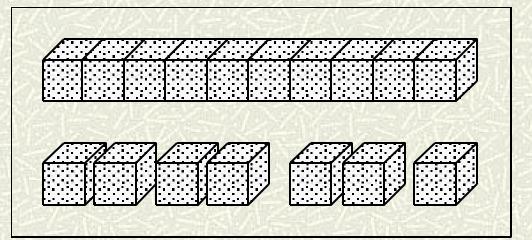
#### Flip Tile Board [Pata Pata Tiles]



#### Number Blocks [Kazu no Burokku]







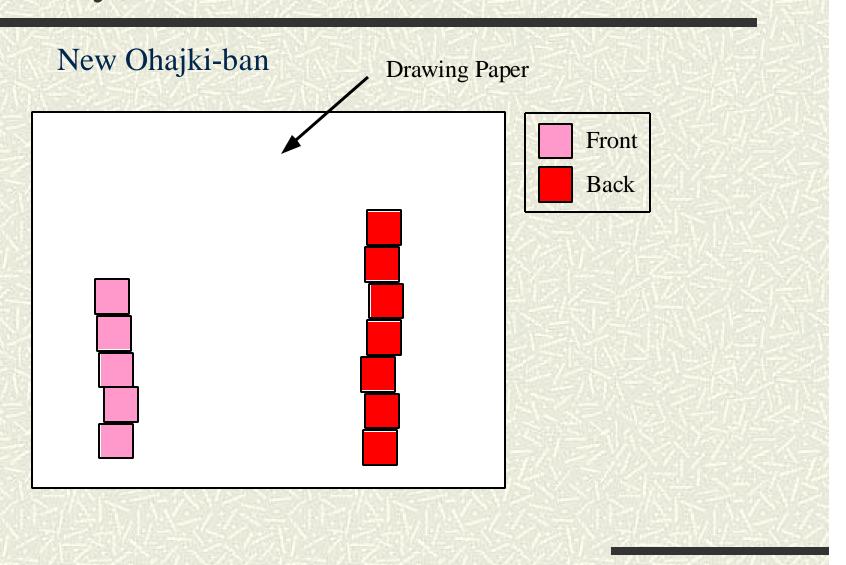
Wooden rectanguar prism that represents 10

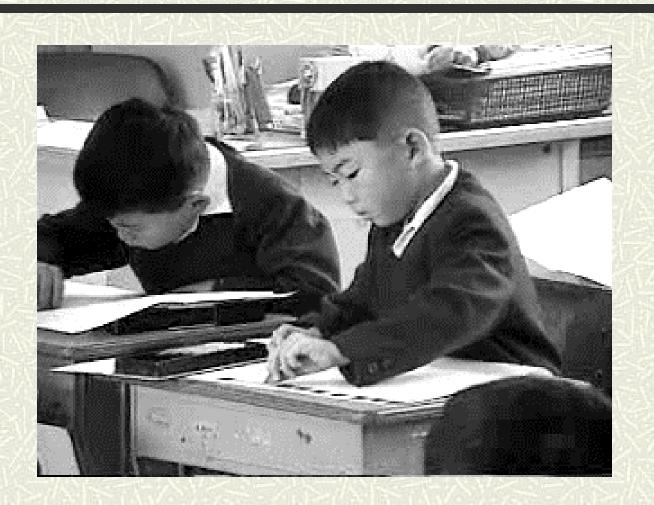
Wooden cubes (each cube represent 1

## What to Look for in a Manipulative

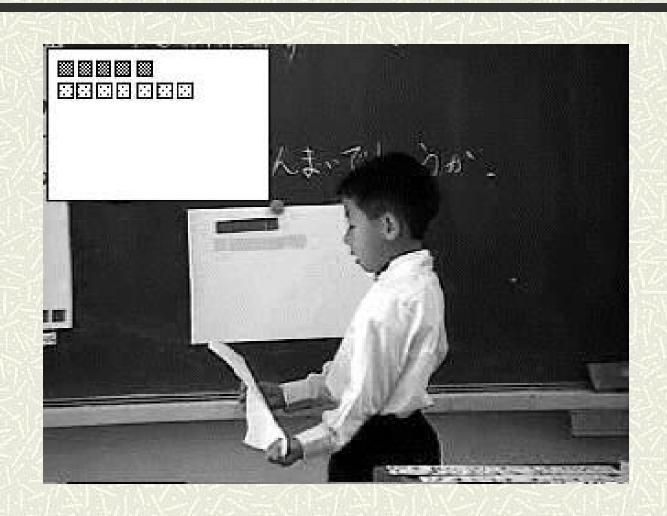
- **♯** Leaves a record of students' thought processes
- **♯** Easy for students to understand how to use them
- **#** Easy for students to explain their solutions using them

# Manipulative Used for the First Study Lesson







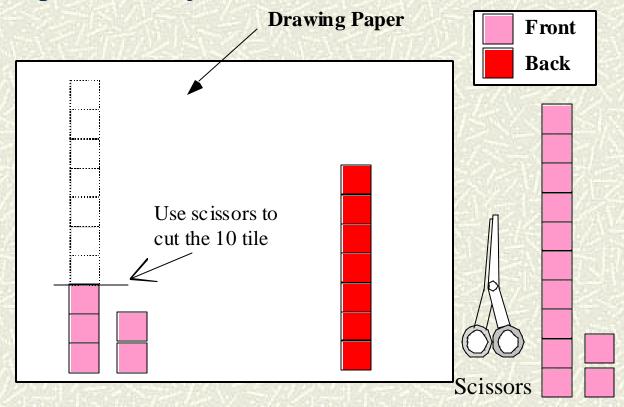


#### What Did the Teachers Learn?

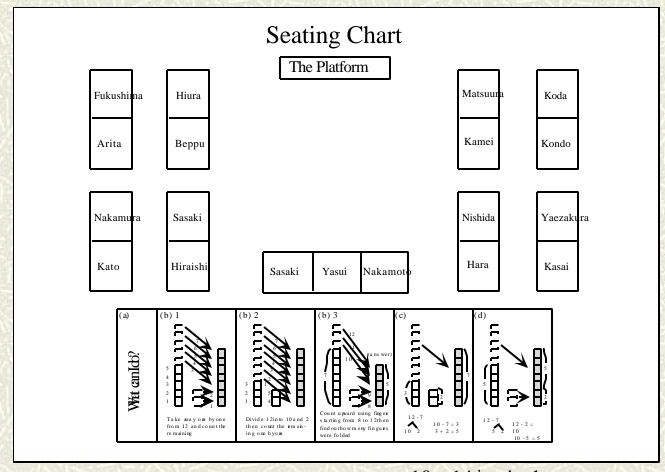
- Use of individual tiles made it difficult for teachers to understand what kind of methods students were using.
- # Use of individual tiles also made it difficult for the students to understand the methods other students' presented.

# Improved Manipulative for the Revised Study Lesson

#### Improved Ohajki-ban



## Students' Seating Chart



# Handout (1)

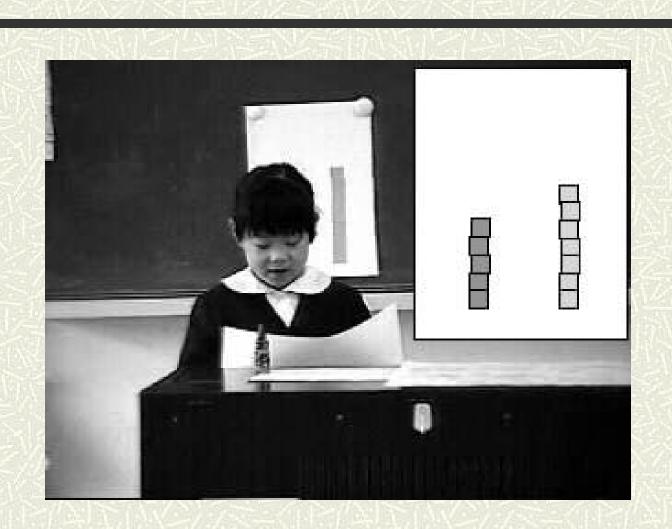
Arithmetic Handou	Name
collected Ginkgo leaves. Then s/he drew pictures of his/her family on the leaves. How many leaves are left over?	[How did you find the answer]  First,
[Shiki (Expression)]	Next,
[Answer]	

10 × 14 ½ inch paper

# Handout (2)

Mathmatics Handout	Na m e
[Expression]	[Answer]
	's method
П	
Я	
Н	
Я	
Н	
Яπ	







- # Lesson study is a collaborative activity
- #Lesson study is a form of research
- # Lesson study keeps students at the heart of the process.
- # "Lesson" study is not just about the lesson.

### "Lesson Study: An Introduction"

Produced by Makoto Yoshida & Clea Fernandez (20 min. video on CD-ROM)



#### Lesson Study: An Introduction

By Makoto Yoshida & Clea Fernandez

Lesson Study: An Introduction

www.globaledresources.com